



... Je tiens à remercier Dr. Taieb Hafsi pour la qualité de l'enseignement et de la pédagogie, aussi pour sa modestie et disponibilité pour tous les participants. J'ai aussi beaucoup apprécié les échanges avec tous les dirigeants présents durant la formation. C'était tout simplement très enrichissant. Bonne continuation. "

**M. TAOUFIK CHIALI,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL, Groupe Chiali, Algérie



... Beaucoup de gratitude à l'ensemble des intervenants du programme P.A.G.E qui nous ont fait profiter de leurs talents et de leurs expériences. Un programme dense, riche, up to date qui apporte une respiration utile à la compréhension des problématiques modernes du business dans son sens large. Un grand bravo à la direction et l'équipe de la MSB pour avoir organisé à Tunis des enseignements d'un excellent niveau. "

**M. PHILIPPE LACOSTE,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL, SOTIPAPIER

## PROCHAINE SESSION

DATES	MODULES	PROFESSEURS
19 - 21 Octobre, 2023	Environnement Juridique et Economique de l'Entreprise	Me. Edouard Pontet et Pr. Abderazak Zouari
16 - 18 Novembre, 2023	Analyses des Etats Financiers	Pr. Cédric Lesage
14 - 16 Décembre, 2023	Stratégies de développement de l'Entreprise	Pr. Taieb Hafsi

## FRAIS ET MODALITÉS DE PARTICIPATION

- 5.500 Dinars HT pour les participants tunisiens (déductibles de la TFP)
- 2.500 Euros pour les participants internationaux

Ces frais payables à l'inscription couvrent la participation au programme, le matériel pédagogique (livres et cas), les déjeuners et les pauses cafés.

Formulaire d'inscription disponible en ligne sur : [www.msb.tn/page](http://www.msb.tn/page)



Contacts :



seminars@msb.tn | [www.msb.tn/page](http://www.msb.tn/page)  
Tél. : (+216) 71 19 44 44 GSM : (+216) 20 42 86 65 Fax : (+216) 71 194 500  
Les jardins du LAC 2 1053 Tunis-Tunis



**MSB**  
Mediterranean  
School of Business



# PROGRAMME POUR ADMINISTRATEURS ET GESTIONNAIRES D'ENTREPRISES P.A.G.E.

Meeting the Challenges of Global Opportunities



South  
Mediterranean  
University  
MSB . MedTech . LCI

**Les Administrateurs de l'entreprise familiale sont souvent désignés pour leur appartenance à la famille. Ceux de l'entreprise publique sont généralement nommés parmi les fonctionnaires du Ministère de tutelle et/ou pour leurs affiliations politiques. Le programme P.A.G.E. permet aux Administrateurs et Gestionnaires d'Entreprises d'acquérir les compétences requises pour mieux s'acquitter de leur mission.**

## LE PROGRAMME

### Module I : Environnement Juridique et Economique de l'Entreprise (19 - 21 Octobre, 2023)

#### 19 Octobre : Environnement Juridique de l'entreprise

Appréciation des obligations légales des administrateurs à l'égard de l'entreprise, de ses actionnaires et des tiers ; Principaux Modes Juridiques de Rapprochement ; Contrats d'Acquisition ; Pacte d'Actionnaires.

#### 20 - 21 Octobre : Environnement Economique de l'entreprise

Concurrence dynamique, principes et techniques de la micro-économie appliquée à la gestion des entreprises ; optimisation de la Prise de Décision, Développement de la capacité des participants à comprendre les phénomènes économiques auxquels les entreprises doivent faire face.

### Module II : Analyse des Etats Financiers (16 - 18 Novembre, 2023)

Les Administrateurs de l'entreprise familiale sont souvent désignés pour leur appartenance à la famille. Ceux de l'entreprise publique sont généralement nommés parmi les fonctionnaires du Ministère de tutelle et/ou pour leurs affiliations politiques. Le programme P.A.G.E. permet aux Administrateurs et Gestionnaires d'Entreprises d'acquérir les compétences requises pour mieux s'acquitter de leur mission.

### Module III : Stratégies de Développement de l'Entreprise, Fusions & Acquisitions, et Alliances Stratégiques (14 - 16 Décembre, 2023)

Développement des capacités de l'analyse stratégique ainsi que les approches stratégiques de l'analyse financière appliquée aux acquisitions-fusions; instruments d'analyse pour les alliances et les fusions et acquisitions. Trois grands modèles sont développés: **(1)** le modèle stratégique ; **(2)** le modèle financier ; **(3)** le modèle de portefeuille. A la fin du séminaire, les trois modèles seront mis ensemble pour fournir aux participants un cadre structuré leur permettant d'évaluer des alternatives concrètes de développement de leurs entreprises.

## LES PROFESSEURS



**Me. Edouard Pontet : Diplômé de la Harvard Law School et de Sciences Po Paris (Ecole de droit)**

Admis aux barreaux de Paris et New York, Me Pontet a exercé comme avocat pendant plus de 10 ans au sein des cabinets Coudert Brothers et Herbert Smith où il a développé une expertise en fusions-acquisitions internationales, 'capital investment' et financements de projets. Il a rejoint SWICORP en 2007 en tant que «General Counsel».



**Pr. Abderrazak Zouari : Ph.D. de la Sorbonne, Professeur agrégé d'économie à l'IHEC de Carthage**

Il est également associé dans différentes universités françaises. Ministre du développement Régional en 2011, il a aussi présidé le conseil d'administration de l'UBCI et est actuellement administrateur de la banque ABC Tunisie et auteurs de plusieurs œuvres.



**Pr. Cédric LESAGE : Ph.D. de l'université de Rennes, Professeur Concordia University, Canada**

Il est également Président de l'Association française de la comptabilité. Dr. Lesage était professeur de comptabilité à HEC Paris et à l'Université de la Sorbonne, Paris. Il a co-écrit 2 livres et publié des articles dans de nombreuses revues académiques internationales. Ses principaux intérêts de recherche actuels se concentrent sur la qualité de l'audit, ainsi que sur les comportements frauduleux dans les entreprises.



**Pr. Taïeb Hafsi : Ph.D. de l'université de Harvard, Professeur titulaire de la chaire Walter J. Somers de Management et de stratégie internationale à HEC Montréal**

Dr. Hafsi est également professeur à McGill au Québec et à l'ESSEC à Paris. Ses séminaires pour dirigeants d'entreprise sont très populaires au Canada et à l'international. Ses recherches portent essentiellement sur la gestion stratégique des organisations complexes. Il a publié plus d'une centaine d'articles et trente-trois livres ou monographies.