

Management de Projets :

Du 2 au 4 Mai 2024

Approches & Techniques pour faire réussir vos Projets

I. Formateur



Professeur Anis Chelbi est diplômé de l'université Laval (Canada) et de l'université de Kyoto (Japon). Son expertise principale et ses intérêts de recherche comprennent la gestion des opérations et de la chaîne d'approvisionnement ainsi que la maintenance et la fiabilité des systèmes. Dr. Chelbi dirige un laboratoire de recherche en Fiabilité et Robotique et il est également membre associé du centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT) au Canada. Outre ses nombreuses publications scientifiques, il a une expérience de plus de 25 ans en tant que consultant et formateur pour des entreprises nationales et internationales dans divers domaines comme l'Aéronautique chez SNECMA Motors et Messier-Dowty en France, l'industrie chimique avec AKZO-Nobel en Belgique, et d'autres industries en Tunisie telles que les industries de la céramique, de l'emballage et de l'agro-alimentaire.

II. Contexte du séminaire

Ce séminaire traite des principes et outils de la gestion de projets et des meilleures façons d'appliquer ces outils dans un environnement caractérisé par plusieurs aléas sur les plans opérationnel et humain. Il s'agira d'abord du choix et de la gestion des ressources humaines devant contribuer à la réalisation d'un projet. Ensuite, il sera question du plan de management de la communication dans un projet. Suite à cela, des méthodes et outils de planification/ordonnancement et d'optimisation durée-coût seront présentés. On traitera de l'analyse et de la gestion des risques sur un projet et les participants auront à faire des exercices d'application spécifiques à certaines parties de cette formation. Enfin, une étude de cas par équipe clôturera ce séminaire.

III. Objectifs du séminaire

- Choisir judicieusement les ressources humaines sur un projet
- Évaluer les styles de comportement dans un contexte de gestion des conflits
- Établir et exécuter une procédure de communication sur un projet
- Décrire et utiliser les méthodes de planification/ordonnancement de projets CPM (*Critical Path Method*) et PERT (*Project Evaluation and Review Techniques*) en absence et en présence de contraintes sur les ressources.
- Déterminer les compromis Durée-Coût sur un projet.
- Identifier, analyser et gérer les risques liés à un projet.

IV. Publique cible



• Dirigeants d'entreprises



• Gestionnaires de projets / Consultants

• Ce séminaire s'adresse aux cadres ingénieurs et gestionnaires ayant à gérer des projets impliquant des ressources humaines et matérielles, un budget et des délais à respecter dans tous les domaines (technologies de l'information, industrie manufacturière, construction et travaux publics, banques, logistique, services, ...).

V. Contenu détaillé du séminaire



Jour 1



Les ressources humaines et la communication sur un projet

- Introduction à la gestion de projets
- Les qualités recherchées chez un gestionnaire de projet
- Le choix des ressources humaines sur un projet
- La répartition des responsabilités sur un projet
- La gestion des conflits
- Le plan de communication d'un projet
- Les types de communication



Jour 2



La planification et l'ordonnancement d'un projet

- Objectifs et éléments essentiels
- La méthode CPM (exemple : projet générique)
- La méthode PERT (exemple : projet générique)
- Planification sous contraintes sur les ressources
- Optimisation Durée-Coût d'un projet



Jour 3



L'optimisation Durée-Coût d'un projet et l'analyse des risques

- Optimisation Durée-Coût d'un projet (Exercices)
- Analyse et gestion des risques
- Etude de cas (par équipe)

VI. Frais et modalités de participation

- **2400 Dinars HT pour les participants tunisiens (déductibles de la TFP)**
- **850 Euros pour les participants internationaux**

Ces frais, payables à l'inscription, couvrent la participation au programme, le matériel pédagogique, les déjeuners et les pauses cafés.

Formulaire d'inscription disponible en ligne sur : <https://www.smu.tn/smu/form/quick-app>

Contacts :



seminars@msb.tn | www.msb.tn
GSM : (+216) 20 42 86 65 Fax : (+216) 71 194 500
Les jardins du LAC 2 1053 Tunis-Tunisie

